

PARP (Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości) realizuje projekt systemowy „Zapewnienie dostępu przedsiębiorstw do nowych usług KSU” współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki na lata 2007 – 2013, Poddziałanie 2.2.1.



PKF Consult rozpoczął realizację usług systemowych KSU w zakresie szybkiej optymalizacji zarządzania finansami przedsiębiorstwa dla mikro- i małych przedsiębiorstw na podstawie umowy z PARP, dla której PKF Consult stanowi podmiot wsparcia.

Usługa szybkiej optymalizacji zarządzania finansami przedsiębiorstwa to usługa doradczo-szkoleniowa, której celem jest rozwój przedsiębiorstw poprzez wdrażanie rozwiązań zapewniających poprawę zarządzania jego finansami i obejmujących kluczowe obszary działalności przedsiębiorstwa.

Celem projektu jest poprawienie zarządzania i efektywności mikro i małych przedsiębiorstw, a tym samym zwiększenie ich konkurencyjności rynkowej przy zastosowaniu prostych i szybkich do wdrożenia działań lub procedur.

Jeżeli

- ✓ **Potrzebujesz pieniędzy?**
- ✓ **Szukasz środków finansowych na inwestycje w firmie?**
- ✓ **Chcesz wsparcia w prowadzeniu firmy?**



Usługa może być realizowana w następujących obszarach:

- ✓ **Finanse**
- ✓ **Księgowość**
- ✓ **Podatki**
- ✓ **Prawo**
- ✓ **IT/Telekomunikacja**
- ✓ **Sprzedaż i marketing**

Pomożemy Ci

- ✓ **Przekształcić Twoje przedsiębiorstwo, wprowadzając optymalny model funkcjonowania**
- ✓ **Pozyskać środki finansowe, umożliwiające przeprowadzenie koniecznych inwestycji**
- ✓ **Wprowadzić liczne rozwiązania innowacyjne, które zwiększają Twoją przewagę nad konkurencją**

Usługa **Szybkiej Optymalizacji** jest skierowana do mikro- i małych przedsiębiorstw, zgodnie z definicją mikro- i małego przedsiębiorstwa zawartą w załączniku I do Rozporządzenia Komisji (WE) numer 800/2008 z dnia 6 sierpnia 2008 r.:

- **Mikroprzedsiębiorstwo** to przedsiębiorstwo zatrudniające mniej niż 10 pracowników i którego roczny obrót lub całkowity bilans roczny nie przekracza 2 milionów euro.
- **Małe przedsiębiorstwo** to przedsiębiorstwo zatrudniające mniej niż 50 pracowników i którego roczny obrót lub całkowity bilans roczny nie przekracza 10 milionów euro.

Realizacja projektu składa się z dwóch etapów:

- 1) Etap I – audyt optymalizacyjny analizujący funkcjonowanie przedsiębiorstwa w poszczególnych obszarach;
- 2) Etap II – wsparcie doradcze we wdrożeniu rozwiązań i usprawnień rekomendowanych w etapie I.

Przed zawarciem umowy i realizacją usługi w zakresie szybkiej optymalizacji zarządzania finansami przedsiębiorstwa dla mikro- i małych przedsiębiorców Klient jest zobowiązany dostarczyć Doradcy:

- 1) oświadczenia, iż nie podlega on wykluczeniu z możliwości uzyskania pomocy na podstawie § 3 ust. oraz § 6 ust. 5 i 6 Rozporządzenia POKL,
- 2) kopie wszystkich zaświadczeń o pomocy de minimis, jakie Klient otrzymał w okresie bieżącego roku, w którym Klient przystąpił do Projektu oraz dwóch poprzedzających lat lub oświadczenia o nieotrzymaniu pomocy de minimis w tym okresie,
- 3) kopie sprawozdań finansowych za okres 3 ostatnich lat obrotowych, sporządzanych zgodnie z przepisami o rachunkowości (jeśli dotyczy),
- 5) formularz informacji przedstawiony przy ubieganiu się o pomoc de minimis, którego wzór określa załącznik do rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 29 marca 2010 r., w sprawie zakresu informacji przedstawianych przez podmiot ubiegający się o pomoc de minimis (Dz. U. Nr 53, poz. 311)

Zakres tematyczny realizowanych usług oraz przykładowe działania w ramach usługi zostały zaprezentowane na następnych stronach.

W pierwszym etapie PKF Consult przeprowadzi audyt optymalizacyjny, który jest wstępnym rozpoznaniem potrzeb Klienta. Po zrealizowaniu audytu zostanie przygotowany raport w formie streszczenia menadżerskiego, uwzględniający specyfikę i potrzeby danego mikro- lub małego przedsiębiorstwa. Oprócz zidentyfikowanych potrzeb przedsiębiorstwa znajdzie się w nim lista przeprowadzonych analiz wraz z wykorzystanymi narzędziami oraz najważniejsze wnioski wynikające z każdej analizy. Ponadto, przedstawimy co najmniej 3 rekomendacje dotyczące wdrożenia w przedsiębiorstwie najkorzystniejszych rozwiązań lub usprawnień, które będą skutkować poprawą zarządzania finansami Państwa firmy.

Drugi etap polega na doradztwie we wdrożeniu rekomendowanych rozwiązań lub usprawnień. Usługi

będą realizowane w terminie od 1 listopada 2013 r. do 31 grudnia 2014 r.

Szczegółowe informacje o projekcie znajdą Państwo na naszej stronie internetowej www.pkfpolska.pl. W ciągu 12 miesięcy od dnia zakończenia realizacji projektu PARP może przeprowadzić wśród klientów, u których świadczona była usługa szybkiej optymalizacji zarządzania finansami przedsiębiorstwa, badanie ewaluacyjne mające na celu zweryfikowanie założonych rezultatów wdrożenia rekomendacji.

Koszt usługi, obejmującej dwa etapy tj. audytu optymalizacyjnego w etapie I oraz doradztwa we wdrożeniu rekomendacji w etapie II wynosi 10 700,00 zł netto. Usługi świadczone Klientom w ramach wsparcia na świadczenie usług systemowych KSU są **dofinansowanie w wysokości 70%**, przedsiębiorca musi więc pokryć jedynie 30% kosztów usługi tj. **3 210 zł netto**. Różnica pomiędzy kosztem usługi a częściową odpłatnością poniesioną przez Klienta stanowi dla niego pomoc de minimis.

W związku z faktem, że pomoc finansowa, jaką uzyskują Państwo w procesie świadczenia usług systemowych KSU w zakresie szybkiej optymalizacji zarządzania finansami przedsiębiorstwa dla mikro- i małych przedsiębiorców stanowi dla Państwa przedsiębiorstwa pomoc de minimis, nie mogą Państwo podlegać wykluczeniu z możliwości uzyskania pomocy na podstawie § 3 ust. 2 Rozporządzenia Ministra Rozwoju Regionalnego w sprawie udzielania przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości pomocy finansowej w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki z dnia 20.06.2008 r.

Klientem usługi w zakresie szybkiej optymalizacji zarządzania finansami przedsiębiorstwa dla mikro- i małych przedsiębiorców może być każdy mikro- i mały przedsiębiorca (po uwzględnieniu wyżej wymienionych warunków) bez względu na branżę, w której działa oraz formę prawną, w jakiej prowadzi działalność gospodarczą.



OBSZARY USŁUG I PRZYKŁADOWYCH DZIAŁAŃ W RAMACH REALIZACJI PROJEKTU

Obszar: Finanse	Analizy w ramach obszaru mają na celu:	Przykładowe działania w ramach realizacji usługi:
	<p>Zbadanie możliwości:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Poprawy warunków finansowania; ✓ Bardziej efektywnego zarządzania kapitałem obrotowym, w tym kontroli należności, zobowiązań, zapasów; ✓ Optymalizacji ewidencji kosztów; ✓ Poprawy rentowności; ✓ Poprawy efektywności zakupów i gospodarki magazynowej; ✓ Uproszczenia lub automatyzacji procesów; ✓ Efektywnego planowania finansowego. 	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza kosztów – analiza nośników kosztów (w układzie rodzajowym lub kalkulacyjnym lub kosztów zmiennych i stałych, kontrola kosztów); • Analiza relacji: koszty – przychody – zysk (w celu określenia proggu rentowności dla bieżącej sprzedaży produktów lub usług oraz planowanej sprzedaży); • Analiza wskaźnikowa obejmująca między innymi: <ul style="list-style-type: none"> ✓ wskaźniki rentowności; ✓ wskaźniki płynności; ✓ wskaźniki sprawności działania (wykorzystania zasobów); ✓ wskaźniki zadłużenia (analiza źródeł finansowania działalności); • Analiza czynników (np. przewagi kosztowej przedsiębiorstwa) dotycząca między innymi: <ul style="list-style-type: none"> ✓ efektu skali (w miarę zwiększania skali produkcji następuje rozłożenie na większą liczbę wyrobów kosztów stałych, w wyniku czego koszt jednostkowy spada); ✓ efektu specjalizacji (koncentrując się na jednym rodzaju działalności rośnie wydajność pracy, w wyniku czego koszty robocizny na jednostkę produkcji ulegają zmniejszeniu); ✓ efektu innowacji oraz substytucji kapitału i pracy (wprowadzenie nowych technologii produkcji); • Analiza struktury kapitału obrotowego i przepływów pieniężnych;

Obszar: **Księgowość**

Analizy w ramach obszaru mają na celu:

Przykładowe działania w ramach realizacji usługi:

Zbadanie możliwości:

- ✓ Zbadanie poprawności stosowanych zasad rachunkowości;
- ✓ Weryfikację systemu ewidencji księgowej;
- ✓ Wzmocnienie systemu kontroli wewnętrznej;
- ✓ Uproszczenie lub optymalizację procesów;

- Poprawność procedur określania momentu powstania przychodów i kosztów dla celów podatkowych;
- Poprawność procedur określania momentu powstania przychodów i kosztów dla celów podatkowych
- Ocena właściwego klasyfikowania wydatków i prawidłowości ich podziału na wydatki stanowiące oraz niestanowiące kosztów uzyskania przychodów;

Obszar: Podatki	Analizy w ramach obszaru mają na celu:	Przykładowe działania w ramach realizacji usługi:
	<p>Zbadanie możliwości:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ograniczenie ryzyka podatkowego; ✓ Weryfikację prawidłowości stosowanych rozliczeń podatkowych dla wybranych podatków; ✓ Ograniczenie ryzyka transakcji pomiędzy podmiotami powiązаныmi; ✓ Uproszczenie lub optymalizację procesów; 	<ul style="list-style-type: none"> • Poprawność procedur określania momentu powstania przychodów i kosztów dla celów podatkowych; • Ocena właściwego klasyfikowania wydatków i prawidłowości ich podziału na wydatki stanowiące oraz niestanowiące kosztów uzyskania przychodów; • Identyfikacja obszarów ryzyka podatkowego w wybranych obszarach, np. podatek od towarów i usług, podatek dochodowy od osób fizycznych, podatek dochodowy od osób prawnych, podatek od czynności cywilnoprawnych, inne podatki i opłaty; • Weryfikacja prawidłowości stosowanych zasad rozliczeń podatkowych; • Ocena polityki cen transferowych; • Wskazanie nieprawidłowości lub transakcji charakteryzujących się ryzykiem podatkowym; • Określenie zakresu i skutków ewentualnych korekt; • Wskazanie sytuacji niestanowiących jednoznacznego naruszenia przepisów prawa podatkowego, ale które ze względu na niejednołitość interpretacji mogą budzić wątpliwości w przypadku ewentualnych kontroli podatkowych lub skarbowych;

Obszar: Prawo	Analizy w ramach obszaru mają na celu:	Przykładowe działania w ramach realizacji usługi:
	<p>Zbadanie możliwości:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Weryfikację umów z kontrahentami, w tym warunków ich wykonania i zabezpieczenia płatności; ✓ Weryfikację umów z pracownikami i osobami współpracującymi; ✓ Weryfikację stosowanych form zabezpieczenia wierzytelności; ✓ Analizę możliwości zmiany formy prawnej przedsiębiorstwa Klienta; ✓ Ograniczenie ryzyka prawnego w działalności przedsiębiorstwa Klienta; 	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza stosowanych przez Klienta umów, wzorców umownych w stosunkach z kontrahentami (klientami) w celu ewentualnych ich modyfikacji; • Analiza stosowanych przez Klienta umów z pracownikami i współpracownikami; Standard Usługi Szybkiej Optymalizacji 21 maja 2013 r. • Analiza stosowanych form zabezpieczenia wierzytelności i procedur ich windykacji; • Analiza formy prawnej działania Klienta pod kątem ewentualnej zmiany i wyboru właściwej formy prawnej prowadzenia działalności gospodarczej; • Analiza korporacyjnej struktury przedsiębiorstwa Klienta w przypadku przedsiębiorstw działających w formie spółek prawa handlowego, w celu wprowadzenia ewentualnych modyfikacji w korporacyjnej strukturze przedsiębiorstwa Klienta usprawniających jego organizację.

Obszar: IT/telekomunikacja	Analizy w ramach obszaru mają na celu:	Przykładowe działania w ramach realizacji usługi:
	<p>Zbadanie możliwości:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Uproszczenia lub optymalizacji procesów;✓ Dopasowania taryf telekomunikacyjnych do potrzeb Klienta;✓ Zlecenia procesów na zewnątrz (np. outsourcing obsługi i konserwacji systemów IT, sprzętu komputerowego);✓ Wykorzystania technologii informacyjnych w celu uzyskiwania przejrzystych informacji na temat funkcjonowania całego przedsiębiorstwa Klienta i poprawy efektywności jego prowadzenia.	<ul style="list-style-type: none">• Zarządzanie bazą klientów; • Wdrożenie informatycznych narzędzi w zakresie:<ul style="list-style-type: none">- prowadzenia księgowości,- rachunkowości zarządczej,

Obszar: Sprzedaż i marketing	Analizy w ramach obszaru mają na celu:	Przykładowe działania w ramach realizacji usługi:
	<p>Zbadanie możliwości:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Uproszczenia lub optymalizacji procesów; ✓ Racjonalizacji sprzedaży, w tym jej kosztów; ✓ Optymalizacji strategii marketingowej. 	<ul style="list-style-type: none"> • Analiza sprzedaży i kanałów dystrybucji; • Analiza kosztów sprzedaży i marketingu; • Analiza SWOT (określenie mocnych i słabych stron szans i zagrożeń); • Planowanie działań promocyjnych; • Ocena wykorzystywanych kanałów dystrybucji; • Outsourcing działań marketingowych; • Weryfikacja prowadzonych działań marketingowych;

KONTAKT

Joanna Manik

tel.: 22 560 76 50 wew. 190
e-mail: joanna.manik@pkfpolska.pl

Katarzyna Kisiołek

tel.: 22 560 76 50 wew. 159
e-mail: katarzyna.kisiolek@pkfpolska.pl



**JAKIE SĄ ETAPY
REALIZACJI PROJEKTU**



**CZY MOŻESZ
SKORZYSTAĆ
Z DORADZTWA**



**JAKI JEST
KOSZT USŁUGI**



**W JAKICH
OBSZARACH MOŻESZ
UZYSKAĆ WSPARCIE**

Z poważaniem,
Jan Cały
Wiceprezes Zarządu
PKF Consult Sp. z o.o.



NASZE ATUTY

- Wysokie kompetencje pracowników
- Kompleksowe podejście do zagadnień i rozwiązań
- Współpraca pomiędzy ekspertami różnych dziedzin
- Dogodna lokalizacja biur w całej Polsce
- Długoletnie doświadczenie na rynku polskim
- Szybkość i profesjonalizm w dostarczaniu rzetelnej informacji finansowej

NASZ ZESPÓŁ

Tworzymy zespół składający się z prawie 130 ekspertów zatrudnionych na umowę o pracę i będących do Państwa dyspozycji oraz prawie 200 ekspertów wspierających realizację projektów.

Niekiedy specyfika konkretnego Klienta lub projektu wymaga zawierania aliansów wzmocniających kompleksowość usługi. Współpracujemy w tym zakresie z kancelariami prawnymi, biurami maklerskimi, ekspertami różnych branż i segmentów gospodarki.

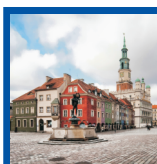
KONTAKTY

WARSZAWA



ul. Orzycka 6 lok. 1B
02-695 Warszawa
tel.: 22 560 76 50
fax: 22 560 76 63

POZNAŃ



ul. 28 Czerwca 1956 Roku nr 406
61-441 Poznań
tel.: 61 668 68 60 - 62
fax: 61 668 68 60

WROCLAW



Al. Armii Krajowej 12/5
50-541 Wrocław
tel./fax: 71 367 00 04

KATOWICE



ul. Kościuszki 43
40-048 Katowice
tel./fax: 32 253 66 69
tel.: 32 253 84 98

GDAŃSK



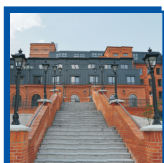
ul. Heweliusza 11
80-890 Gdańsk
tel.: 58 321 73 31
fax: 58 741 54 02

OPOLE



ul. Kołłątaja 11
45-064 Opole
tel./fax: 77 454 73 08

ŁÓDŹ



ul. Żeromskiego 68
90-502 Łódź
tel.: 42 637 10 11
fax: 42 637 31 72

